

## Yttrande granskning om produktions- och kapacitetsstyrning

### Syfte och definition med PKS:

Syftet är att nyttja vårdens resurser (vårdplatser, mottagningar, hälsocentraler, tandvård och operationsresurser etc.) på ett adekvat sätt så att det möter hälso- och sjukvårdens uppdrag och en ekonomi i balans. Definitionen av produktions- och kapacitetsstyrning en generisk, faktabaserad styrnings-, planerings- och uppföljningsmetod med ett arbetssätt för att rätt följa uppdraget och möta behovet efter givna förutsättningar, rätt nyttja resurser, genom att mäta och identifiera avvikelser från plan samt agera på behov av förändringar. Det är en regiongemensam process som är en del av den regiongemensamma styrningen.

### Effektmål:

Nr	Effektmål projektdirektivet (2017-06-02)	Referensvärde	Målvärde
E1	Minskande medelbeläggning av vårdplatser	97 %	90 %
E2:1	Minskad personalomsättning		
E2:2	Minskad korttidssjukfrånvaro		
E3:1	Ökad produktion av operativa åtgärder som kräver postop vårdplatser		
E3:2	Kortare väntetider	60 % inom 3 månader	90 % inom tre månader
E4:1	Minskat antal utlokaliserade patienter	10 %	5 %
E4:2	Färre undvikbara vårdskador	5 %	4 %

Utöver de som är definierade i projektdirektivet:

Över 95% av månadsuppföljningarna från de verksamheter som infört PKS och med ansvarig chef som genomgått utbildning använder aktivt utfallet, analys och förslag på åtgärder som en del av sin uppföljning

Andelen chefer som genomgått PKS utbildning är över 90 % inom respektive införandeetapp

Över 95 % av införda verksamheter uppdaterar sin huvudplan varje månad.

### Förankring av PKS hos samtliga chefer:

Sker genom att projektägare gör förankringsdialog med samtliga områdeschefer och dess ledningsgrupper, direktörsnivån inom regionledningen och övriga berörda enheter. Chefer inom vården får denna del av förankring dels via sina verksamhetschefer och även som en del i den första delen av utbildning. Verksamheter där införandet är planerat genomgår obligatorisk utbildning av ansvariga chefer och ledare och skall mätas med måltalet att fler än 90 % skall ha genomgått utbildningen.

**Utveckling av stödinsatser och stödsystem:**

Verktyg (i Excel) och lathund till detta finns framtaget för slutenvården och appliceras först efter att verksamheterna som inför PKS har genomgått utbildning. Verktyg för övriga områden kommer att utvecklas allteftersom nya områden ska implementeras i PKS Datalager är under hantering och beslutsunderlag till ekonomistaben och HSF är under beredning.

**Beslut om ändamålsenlig organisation:**

HSN beslutar enligt bifogat förslag att PKS som projekt övergår till förvaltning inom HSF.

HSF är i slutfasen i arbetet att ta fram en ändamålsenlig organisation

**Uppföljning:**

HSN följer upp granskningen under hösten 2020.